

嘉尚天道 恒析善行

刘荣

四十年前，我是小山沟的苦孩子。四十年后，我是大都市的奋斗者。创业的甘苦，让我体验了改革开放的沧桑巨变。人生的沉浮，让我感受了家国天下的壮阔波澜。抚今追昔，怎不叫人心潮起伏、感慨万千！

闽清，艰辛打拼的起点

我的家乡在闽清县坂东镇鹿角村。改革开放之初，那里还很穷，农家子弟要想改变命运，唯有“科举”一途。也许是造化弄人，1980年，我以半分之差折戟高考。为了我的大学梦，也为了改换门庭，父母打算举债让我复读。然而借遍全村，总共7.5元的复读费，最终还是差了1.5元……

正当我打算扛起锄头修地球时，曾经的文学、美术爱好为我打开了希望之门——县第八中学和陶瓷技术学校先后聘用了我。但是，民办教师的收入实在太微薄，有时想孝敬父母一下都感到力不从心。

穷则思变。1982年，我经人介绍到乡镇企业白樟建筑陶瓷厂当了技术员兼彩绘设计师，月收入也从26元涨到了60元。干着自己喜爱的行当，拿着让父母满意的工资，抱着感恩社会的心情，我的工作自然越做越出色。后来，厂里还专门送我到华南工学院进修，圆了我的大学梦。回厂后，我学以致用，为提升产品质量作了贡献，也得到了提拔重用。

1985年元旦，中央发布了《关于进一步活跃农村经济的十项政策》，明确指出“农村一切加工、供销、科技等服务业事业，要国家、集体、个人一齐上，特别要支持以合作形式兴办。”这些政策激发了我的创业激情，随即与亲戚集资五千元创办了坂东釉面砖厂，结果仅用一年多就赚了2万多元，同年还和全省50多位“万元户”一起受到省委书记项南接见，被授予“勤劳致富”模范的称号——那年我刚满23岁。

生活的迭宕起伏，有时比传奇还要精彩。彼时，仅仅1.5元就让我一个追梦少年痛别了象牙塔。此刻，改革的大潮却把我推上了八闽大地的致富榜。虽然贫寒让我错过了金榜题名的荣耀，但是奋斗却让我品尝了白手起家的滋味，洞房花烛的曼妙，乃至初为人父的喜悦——话说，这已是我创业三载之后的1988年。

进入九十年代后，借助国家大力推行市场经济的东风，我又创办了两家企业，一家生产陶瓷熔块和釉料，一家经营煤炭贸易和物流，企业顺风顺水，逐步积累了上千万资产。我以为我的人生进入了开挂模式，前程一片光明，处处鲜花掌声。孰料，随着全国经济过热现象的加剧，本地工商业的无序竞争也愈演愈烈，加之1997~1998年亚洲金融危机的巨大冲击，致使“三角债”迅速套牢了大批企业。我的损失也相当惨重——用于日常经营的700多万资金大都被三角债吞噬，名下的两家公司只得关张歇业。

曾经赫赫赫赫，转眼真叫穷不欲生！然而，面对父母妻儿，我只能打起精神，再次寻求新的出路。

北京，挥斥方遒的舞台

凡事预则立，不预则废。生意场上冰火两重天的经历，让我不能不深刻反思过往的教训。结论是：企业要想基业长青，就绝不能固步自封，更不能抱残守缺。唯有审时度势、未雨绸缪，才能应时而变，赢得先机，才能扛得住风险，抓得住机遇，才能让企业获得可持续发展的生机与活力。

思路通畅了，心态也就平和了。1999年前后，在资金链断裂、企业已无法运转的情形下，我没有恐慌，没有绝望，也没有怨天尤人，而是静下心来读书、看报、看电视，希望通过研究天下大事来预判天下“大势”。经过一段时间的思考，我得到以下四点启示：

- 1) 纵观世界各国近百年来的经济发展史，几乎在每次大危机之后，总会迎来爆发性的经济增长。
- 2) 中国政府应对危机的能力超强，不仅成功化解了香港金融风暴，而且还对稳定亚洲经济贡献卓著。更重要的是，我国正处于经济高速增长期，外界掀起的金融狂澜绝不可能轻易改变我们自身的运行规律。
- 3) 1999年11月，中美就中国加入世界贸易组织(WTO)达成了协议。这意味着国际市场即将向我们全面开放。对于本土企业来说，这不啻天大利好(中国于2001年加入WTO)。
- 4) 国际奥委会于1999年4月正式接受了北京申办2008年奥运会的申办。考虑到1993年北京申办2000年奥运会时，仅以两票之差败北，我认为这次中国胜出的概率极高，而且一旦赢得主办权，北京必将掀起新一轮建

建热潮(北京于2001年申奥成功)。通过上述研判，我预料整个经济形势很快就会好转，而北京必将成为全国最热的经济增长点。想清楚这些之后，我立刻打点行装，抱着背水一战的决心，带着妻儿于2000年11月8日举家迁往北京——那年，我已37岁。

选在11月8日踏上这块热土，显然寓意着“一定要发”的美好愿景。然而，理想很丰满，现实很骨感。当时，我们总共只带了2万余元，除了车票、租房和添置生活必需品，只剩不到800元。那个冬天可真难熬啊，三口人挤在一间没有暖气的石棉瓦平房里，生活的艰辛可想而知。尽管如此，胸中的创业激情却像一锅烧开的沸水，总是让我兴奋不已——不是跟人请教探讨，就是到处奔波考察，既觉得冷也不知道累，只是一心想着尽快找准再次创业的切入点。

北京的确很大，可干的事也很多。但是我汲取以往教训，并未贸然出手。那段时间，我一面耐心了解北京市场，一面时常回顾稻盛和夫等大师的经营理念。我明白，要想把生意做成、做大、做强，乃至实现“弯道超车”，就必须奉行“人无我有、人有我优、人优我变”的原则。基于我当时的状况，“人无我有”自然就成了唯一的出路。但是，这条“路”究竟在哪儿呢？

记得爱因斯坦曾说：提出一个问题往往比解决一个问题更重要，因为解决一个问题也许靠的只是数学上或实验上的技巧问题。但提出新的问题、新的可能性，从新的角度去看待旧问题，却需要创造性的想象力，而且标志着科学的真正进步。

北京的市场，到底还缺什么？

这，就是我当时给自己提出的问题。有道是：只要理想不动摇，办法总比困难多！只要方向对了头，达成目标不犯愁！在2000年的北京市场上，已经有不少福建老乡在做生意。通过他们，我对各大批发市场作了两个多月考察，走访了很多来自各地的商户。结果发现，尽管大家都有生财之道，业务量也在稳步增长，但是对“储存货物”却普遍头疼不已——现成的仓库很难找，仓储费用也高得离谱。这些事令人不胜其烦，牵扯精力不说，还弄得经营成本时常攀升。

从那些长吁短叹中，从那些愁眉苦脸上，我似乎看到了希望的曙光。顺藤摸瓜之下，我惊讶地发现，偌大的北京城竟然只有两三家专业从事仓储物流的公司，而散落在十里河、七里庄等处的几座仓库，也仅限于为少数几个大商家服务。至于广大中小商户，只能靠临时租用民房应急，或者以随买随卖的方式，设法从塘沽等地把货物零散运到北京。显然，无论采用哪种方式，都会明显推高运营成本。

这个发现对我而言，不亚于哥伦布发现新大陆。据我调查，当时仅丰台、朝阳、海淀、昌平四个区就有十多个大型批发市场，每个市场均有200家以上中小商户，每户每年的物流仓储费通常需要3万元左右。如此看来，假使租地建设一批专业仓储的库房，哪怕每年只服务于100家商户，那么一年的流水即可达到300万，而净利润至少也有70万上下！

创业的切入点终于找到了，盈利的模式也得以确立，心情之愉悦可想而知！此刻，迎风飞舞的柳枝上正跳跃着点点绿芽，不甘寂寞的迎春花已绽放出娇媚的笑容……

2001年3月，我站在京城的立交桥上，望着扑面而来的滚滚车流，禁不住浮想联翩——这个春天属于北京，这个春天也属于刘荣！大鹏一日同风起，扶摇直上九万里。李白的万丈豪情与我创业的激情在这个春天里有了最热烈的遇见。

项目启动离不开资金。紧要关头，我昔日的诚信口碑化解了当下的燃眉之急。凭着亲友那儿凑来的20万元，占地23亩的“玉泉营仓库”很快就在南三环拔地而起，随即全部顺利出租。正所谓：一招鲜吃遍天，此后的现金流就像打开阀门的水龙一样汩汩涌来。

初战告捷，自然让人信心倍增。但我也清醒地意识到，站点式仓储物流的技术含量和投资门槛并不高，示范效应必将迎来同质化恶性竞争。因此我必须乘胜追击，只有在特定区域内取得主导地位，才能让自我的企业站稳脚跟，才能稳基固本，才能不惧市场的大浪冲刷。为此，我不敢有丝毫懈怠，即便在人人自危的“非典”期间，也依旧穿梭在工地上，想方设法扩大经营。就这样，依靠“租地——盖库——出租——再租地——再出租”的滚雪球模式，到2005年，我终于建起了以丰台区花乡为中心，总面积达500余亩的仓储物流基地。这些设施便利了广大商户经营，推动了当地经济发展，也让

我的资产快速攀升到5000多万元。

“好风凭借力，送我上青云”。五年不过弹指一挥间，但就是在这几年间，两万元竟裂变为5000多万，增值近2000倍！这近乎白日梦般的创业神话看似魔幻玄妙，其实也蕴含着必然的逻辑。作为一个成功的企业家，勤勉、敏锐、胆略当然是必备的禀赋。但是，如果没有改革开放大时代的和煦春风，纵使你有千般武艺、万种情怀，恐怕也很难有所作为。习近平总书记曾说过，历史从不等待一切犹豫者、观望者、懈怠者、软弱者。只有与历史同步、与时代同命运的人，才能赢得光明的未来。而我，就是要成为那个坚定者、奋进者、搏击者。

嘉恒，寄托情怀的沃野

捕捉到仓储物流的商机，奠定了事业腾飞的基础，也让我达到了人生的新高度。从2003年起，我麾下企业的数量和规模开始稳健递增。经营项目也从单一的仓储物流，扩展到房地产开发、酒店餐饮、矿泉水生产、文化教育、医疗卫生、旅游娱乐、汽车销售、物业管理、新能源开发与建设、高科技软件研发与应用，以及公益事业等很多方面，业务范围更是遍及全国十多个省市。

花木向阳春不老 骀骀开道景无边。创业十八年来，我们走出了一条从实业起步，通过改革创新，转型升级来推动发展的路子。目前已形成集投资、实业、慈善于一体，以“嘉恒控股集团有限公司”为龙头，总投资规模达30多亿的全国性大型企业集团。

企业实力有多大，承担的社会责任就应该有多大。我认为，一个企业无论做什么，都应秉持“嘉尚天道、恒析善行”的原则。所谓嘉尚天道，就是要崇奉大道之理——以遵守法律为底线，以用好政策为依托——努力把企业荣辱和民生甘苦融合在一起。所谓恒析善行，就是要把改善民生作为企业的终极使命，并且要让这种情怀成为企业文化的灵魂。我们的总公司之所以被命名为“嘉恒集团”，也正是为了践行这样的经营理念。据不完全统计，从2000年至今，嘉恒集团在福建、广西、陕西、四川、青海、河北等地已累计捐赠八千余万元，惠及五千多个贫困家庭。此外，我们还以项目合作、人才培养、技术帮扶等方式，为一些地区的精准扶贫作了不少实际工作。

在我看来，评价一个企业的优劣其实并不复杂，只要弄清其员工的满意度和社会的美誉度如何，企业形象高低立现。嘉恒将向着永续发展的高度，带着关注民生的温度、坚持依法经商的尺度，以“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”的豪情做强民营企业，打造民族品牌，造福社会。

公益，践行担当的平台

壮士功成思乡切，游子心系桑梓情。多年来，如何更加有效地回馈家乡，一直是我念兹在兹的大事。早在2006年，我就以“凝聚精英、优势互补、共谋发展、造福桑梓”为宗旨，发起成立了“北京闽清商会”。十二年来，商会同仁各尽所能、倾情投入，为振兴家乡办了很多实事。其中主要有：1)扶持会员企业持续壮大，提携青年创业者快速成长。目前，会员数已从最初的300多家，增长到近800家。2)设立“梅商回归联络办公室”，为企业返乡投资兴业牵线搭桥、创造条件。3)引领会员积极投身家乡的公益事业。迄今为止，我们在“梅商助力乡村振兴战略”，以及扶贫、赈灾、助学、敬老等活动中，已累计捐款近4000多万元，其中我个人捐资助达3500多万。

父慈子孝敬乡党，薪尽火传慰苍生。我之所以能走到今天，应当说与父亲刘咏传的言传身教有莫大的关系。2016年，为赈济家乡水灾，嘉恒集团特意成立了“闽清县咏传公益基金会”，所筹集的800万善款除用于抢险救灾和公益建设外，还定向资助了受灾家庭的1200名学生。有道是：奉献见真情，爱心无止境。这些善举延续了先辈的博爱风范，也彰显了嘉恒人的文化内涵和财富理念。

记得在创业初期，父亲时常跟我念叨“天道无亲，常与善人”——上天不亲疏远近，总会眷顾那些以良善之心处世的人。事实上，正是因为秉持了这样的价值观，我们的企业才获得了长足的发展，赢得了社会的尊重。

情牵公益显担当，在新时代的大背景下，我和我的企业将继续用实际行动践行新担当新作为。

结语

家乡是我事业的摇篮，时代是我远航的风帆。历经十多年的艰辛创业和积累，嘉恒集团终于驶上了快车道，我本人也当选了福州市人大代表、北京市丰台区政协委员，并获得了“福州市热心公益事业茉莉花奖”等许多荣誉。但我深知，与世界500强那些“参天大树”相比，我们嘉恒集团顶多也就是一棵正在成长的“稚嫩小苗”。因此，我们今后仍需在经营业态上不断突破，在提质增效上继续拼搏，在情怀境界上执着提升——只有这样，我们将来才能为家乡、为民族做出更大的贡献。

最后，我想用一首小诗来纪念改革开放四十年，并与各位同道乡亲共勉：
夙兴夜寐四十载，昂首潮头话当年。
筚路蓝缕人未老，风雨兼程战犹酣。

“母亲节”缅怀先母

黄胤

每逢佳节倍思亲，先母音容宛在臻。
抗日后方当教练，劳军前线战功臣。
平时勤俭持家好，谢世移风易俗新。
实现今生花葬愿，长存典范赞声频。

词·长相思

慈善娘，爱国娘，抗日时期教练当。民兵培训忙。思先娘，念先娘，易俗移风花葬芳。长存范范香。

致敬勤劳善良的母亲节

汪义平

5月12日是母亲节，我们心中最难以忘怀的日子，这个日子对母亲的赞美和颂扬，提醒我们时刻记住，感恩我们的母亲。

母亲给我们生命。我们感恩母亲使我们茁壮成长，感恩母亲给我们教导使我们获取知识和力量。在我们生命里总有困难和曲折，是母亲给我们关怀和帮助。

世上母亲千千万，但母亲只有一个共同的心愿，愿自己的孩子健康聪慧，善良真诚。世上母亲万万千，但只有一个共同的特征，就是不图回报，无偿付出。母亲的全部含义那就是奉献。

母亲是一本无字的书，交给我们无限的关爱，也教会我们如何去孝敬爱。母亲滋养着人间真善美，洗刷着人间假丑恶。祝愿母亲幸福安康。



民国时期贴印花税票的闽清婚约

方冬青

“父母之命，媒妁之言”是封建社会婚姻制度的基础。经“冰上人”(媒人)祝三多的穿针引线，福建省福清县“六都寿宁乡居仁里玉演境大厝坊”刘府亨霖、黄氏夫妇为长女月仙小姐选婿，与德高望重的黄府彬翁、林氏夫妇结为姻亲，于庚申年(1920)十一月十四日子时(夜半)建生凭媒定帖，送换庚帖，过礼订婚，择次年的辛酉年(1921)良月吉日成亲，喜结良缘：

大德望尊姻翁彬翁黄老先生大人执事
大闾范尊姻母黄府林老孺人大人收次
姻弟刘亨霖
贯本邑六都寿宁乡居仁里玉演境大厝坊主婚父
亨霖为
长女月仙坤造庚申年十一月十四日子时建生凭媒定
帖大吉

凤舞岁次辛酉年良月吉旦主婚父刘亨霖(福)
辅婚母黄氏(禄)
从命女月仙(寿)
冰上人祝三多(喜)

这是一张木刻版印花龙呈祥的大红订婚帖，折装，贴着红色印花税票4角，以“合璧联珠”4字墨销，整幅以毛笔工整书写，色调十分喜庆。依当时的印花税法规定，婚书每件须缴纳四角印花税，以起法律上之效力。婚书所贴原票为1913年民国发行的首套印花税票“长城图”面值壹角4枚，该票加盖蓝色4号字宋体“闽清”，属限地方使用票。此时，福建省由北洋政府皖系李厚基主政。

据《福建通志(卷十五)》介绍：“寿宁乡在闽清县西北五十里，宋为永宁乡，元改今名。居仁里：六都在县南。”玉演境，奉祀上圣真人、仁主尊王以及夫人为境主神，“职司水旱蝗不为灾”。

旧时订婚，又叫定亲，订婚证书是确定男女婚事的重要凭证，称为“婚约”。从收藏价值上看，官契比白契好，限地方加盖票比通用票珍贵，红色票比贴其他颜色票确切，虽残缺一角，但不影响帖面文字及税票，仍不失为一张“千里姻缘一线牵”的珍贵婚俗实物资料。

闽清县人民政府关于征收土地的公告

梅土征告〔2019〕6号

根据《中华人民共和国土地管理法》和《福建省实施〈中华人民共和国土地管理法〉办法》规定，闽清县2019年度第一批城市建设用地农用地转用和土地征收方案已经福建省人民政府批准。该批次共涉及2个地块，现将有关事项公告如下：

一、批准文件：《福建省人民政府关于闽清县2019年度第一批农用地转用和土地征收的批复》(闽政地〔2019〕283号)(见附件)。

二、批准征地情况(见附件)(具体四至范围详见经批准的1:500宗地图)。

附表：闽清县2019年第一批建设用地征收土地方案情况表

地块编号	批准用途	权属单位	用地总面积(公顷)	按现状权属分类		按土地利用现状分类(面积:公顷)						
				国有	集体	面积总计	耕地	林地	园地	其他农用地	未利用地	建设用地
2019-01-01	工业用地	梅溪镇石湖村	0.2939	0	0.2939	0.2939	0	0	0.084	0.0035	0	0.2064
			0.0012	0.0012	0	0.0012	0	0	0	0	0.0012	
小计			0.2951	0.0012	0.2939	0.2951	0	0	0.084	0.0035	0	0.2076
2019-01-01	工业用地	白樟镇白洋村	0.7372	0	0.7372	0.7372	0	0.1426	0	0.0075	0	0.5871
			0.0012	1.0311	1.0323	0.1426	0.084	0.011	0	0.7947		
合计			1.0323	0.0012	1.0311	1.0323	0	0.1426	0.084	0.011	0	0.7947

闽清县自然资源和规划局征地补偿安置方案公告

(2019年度第一批城市建设用地)

根据《中华人民共和国土地管理法》第48条、《中华人民共和国土地管理法实施条例》第25条、《福建省实施〈中华人民共和国土地管理法〉办法》第23条规定、《福建省人民政府关于闽清县2019年度第一批农用地转用和土地征收的批复》(闽政地〔2019〕283号)和本县制定的具体标准(梅政综〔2017〕42号)文件，现将征地补偿安置方案和有关事项公告如下：

- 一、地类面积
 - 1.征收闽清县白樟镇白洋村林地0.1426公顷、其他农用地0.0075公顷、城镇村及工矿用地0.5871公顷，计0.7372公顷；
 - 2.征收闽清县梅溪镇石湖村园地0.084公顷、其他农用地0.0035公顷、城镇村及工矿用地0.2064公顷，计0.2939公顷；
 - 3.使用梅溪镇国有交通运输用地0.0012公顷。
 以上共征收集体所有土地1.0311公顷，使用国有土地0.0012公顷，合计征收(使用)土地1.0323公顷。
- 二、土地补偿及费用
 - 我征收土地实行区片综合地，区片综合地包括土地补偿费和安置补助费，不包括地上附着物、青苗补偿费。耕地每公顷53.625万元(折合每亩3.575万元，系数1.0)，园地和经济林地每公顷32.175万元(折合每亩2.145万元，系数0.6)，其他农用地、建设用地、未利用地每公顷12.87万元(每亩0.858万元，系数0.24)。
 - 耕地上的青苗补偿费每公顷1.95万元(折合每亩0.13万元)。
 - 白樟镇白洋村土地部分补偿费用总计壹拾壹万零叁佰玖拾玖元整(110399元)。
 - 梅溪镇石湖村土地部分补偿费用总计伍万肆仟零肆拾壹元整(54041元)。
 - 梅溪镇国有土地部分补偿费用总计壹佰伍拾肆元整(154元)。
- 三、地上附着物、构筑物、建筑物按实清点，根据闽清县现行标准予以补偿。
- 四、根据福建省劳动和社会保障厅转发《劳动和社会保障部、国土资源部关于切实做好被征地农民社会保障

工作有关问题>的通知》(闽劳社文〔2007〕689号)、《闽清县人民政府关于印发闽清县被征地农民养老保障暂行规定的通知》(梅政综〔2010〕80号)和《闽清县人民政府关于做好被征地农民就业培训和社会保障工作的补充通知》(梅政综〔2011〕149号)文件规定，耕地每亩预留3万元，用于被征地农民的养老保障。

五、被征收土地四至范围内的土地所有权人和土地使用权人对本方案内容如有不同意见，应当在本公告之日起十个工作日内以被征地的村委会(农村集体经济组织)或村民小组为单位以书面形式向闽清县自然资源和规划局提出。

六、本方案在征求意见后，报闽清县人民政府批准组织实施。根据《中华人民共和国土地管理法实施条例》第25条的规定，对批准后的《征地补偿安置方案》有争议的不影响组织实施。

特此公告
闽清县自然资源和规划局
2019年5月6日