

# 我所经历的制碘行业的革新与发展

口述◎林国辉 整理◎吴俊青 黎义晖

2018年正值改革开放四十周年,为深度挖掘闽清县在改革开放历程中取得的成就,中共闽清县委党史研究室、闽清县新闻中心联合举办“闽清改革开放40年口述史料”征编活动,组织采访闽清改革开放的亲历者、见证者,记录改革开放以来的重大成果和特色事例。本报推出“我与改革开放同行”专栏,将采访内容整理后与读者分享。

3月27日,本报记者与闽清县委党史研究室主任黎义晖、原主任吴俊青一起,对原闽清县政协副主席、原闽清县第二化工厂厂长林国辉进行改革开放四十周年口述历史采访。林国辉于1970年以一个普通工人的身份进入闽清二化,之后于1975年又以工农兵学员身份进入福州大学化学系学习,1978年毕业后,又回到闽清二化,先后担任技术员、车间主任、供销股长、办公室主任、二化厂长。1989年时,参加了闽清县进机关考试,成为一名党政机关干部,先后担任过闽清县职工教育委员会办公室主任、监察局副局长、工商联主委、政协建科科长、副主席,于2012年退休。林国辉的工作生活历程,特别是在闽清二化的经历,不仅仅是其个人成长的历程,也是所有闽清人在改革开放前后艰苦创业、开拓创新的缩影。

在27日下午的采访过程中,林国辉讲述了其作为回乡青年参与闽清二化的创建,从海带中提碘,在闽清二化经营不善的情况下,攻坚克难、扭亏为盈等情况,对自己在闽清二化18年的工作历程和在闽清县机关工作的情况进行了翔实的回顾。

上个世纪七十年代以前,碘作为国防、医药等的重要原料,非常缺乏,因为国内制造工艺落后,当时完全依靠进口。为了解决国内碘缺乏的问题,中国海洋研究所于1965年研制出从海带中提取碘的新工艺。1970年前后,国家在全国范围内陆续兴建了三十九家制碘企业,福建省有五、六家。当时的闽侯专区革委会为了支持闽清发展,把建设制碘厂的机会给了闽清,这在当时不仅是一个项目,也是助力闽清发展的一个大好机遇。

1970年7月开始筹备闽清制碘厂(当时叫闽清县第二化工厂,第一化工厂是位于云龙潭口的合成氨厂),由当时的福建师大教授、福州市科协主席甘景镛和讲师林权设计。甘景镛教授是在上山下乡的热潮中被下放到闽清金沙工作的,对闽清二化的规划、设计及建设

都付出了很多心血。同年8月,作为一名闽清一中67届初中毕业的回乡知识青年(也称“老三届”),我来到闽清二化当了一名普通工人,参与了工厂的动工建设。起初,闽清二化是一片荒地,只有几座民房,我和工人们一起挖土方、拉板车、搬砖头、平整场地,与坂东建筑社(后为县三建公司)一起建起了一座座车间。期间,我还在闽清水力发电设备厂培训了45天,学习钳工、焊工、刨工、冷作工等技术,并参加了管道、设备的安装,投产作为一名机修工人,又投入到保证工厂的正常生产中。同年我只有20岁,作为回乡青年,我觉得自己是很幸运的,可以到工厂当一名工人,从吃农民“口粮”到转变为吃“皇粮”,这是我人生的第一次转折,从农民到工人的转折。

闽清第二化工厂在建设之初,是打算生产三种产品:碘、海藻酸钠、甘露醇。由于技术等原因,后来只生产碘和海藻酸钠。1971年时,二化就从海带中提取出了碘。根据科研数据,海带中的含碘量仅有千分之几,这在南北方也是有差别的,南方的海带偏薄,含碘量只有千分之一二,北方的海带稍厚,含碘量可达到千分之二三。因为产量很低,一吨海带只能提取一两公斤的碘,5吨多海带才提取1吨海藻酸钠。虽然产量微薄,但当时我们的干劲都是满满的,因为这是改革开放之前国家实现自主创新的积极实践,它打破了国外的垄断局面,缓解了国防工业原料的供应,解决了闽清县100多人的就业,为国家建设做出了贡献,为闽清发展出了一份力,这是无上光荣的事情。

1970年底,国家恢复大学招生,从工人、农民、解放军中选拔优秀人员上学。1975年时,恰有招生名额到厂,怀着强烈的求知欲望,我以工农兵学员的身份被推荐前往福州大学化学系化工系化工机械专业学习,而且是带薪上学,这是我人生的第二次转折,从工人到干部的转折。1978年毕业时被分配到莆田地区,因为我深感自己是闽清二化培养出来的,是领导和同事的推荐自己才有了上大学的机会,毕业后更应该回到家乡,继续为闽清二化服务,再加上家中还有祖母需要奉养,所以我义无反顾地又回到了闽清二化。之后七、八年时间,我先后担任闽清二化技术员、车间主任、供销股长、办公室主任,伴随着时间的脚步,见证了闽清二化从无到有、从微弱到发展壮大的每一步历程。



进入八十年代,随着改革开放开始,逐步由计划经济走向市场经济,闽清二化作为特定时期需要发挥的特定作用正在日渐式微,再加上国家对制碘企业逐年减少补贴,产品销售不佳,成本居高不下,闽清二化连年亏损,背负了巨额外债和严重债务。在这个严峻形势的背景下,许多老干不愿到亏损厂担任厂长,当时福州市铅笔厂龚雄等在福建55位企业厂长(经理)向省委提出了“松绑放权”的呼吁,国家政策也提出可在亏损企业实施民主推选厂长。在这个政策背景下,1985年3月,经过职工民主推荐和选举,我临危受命,成为了闽清二化新一任厂长,也是最后一任,大家都戏称我是“二化的末代皇帝”。那一年我刚好35岁,4位班子成员平均年龄仅36岁。

面对这么大的账面亏损,如何扭转亏损局面成为了我当厂长后日思夜想、最关心关切的问题。首先我想到了打开产品销售、提升产品质量,这是一个企业成功与否最核心的因素。新班子年轻,干劲足,心往一处想,劲往一处使,团结全厂职工,研究制定了工资、出差经费与个人收入挂钩的销售政策,出台了提高产品质量和效率的管理制度,拓展国内、国际两大销售渠道,以销定产。到1987年底,仅两年多企业就一举扭亏为盈。1987年,二化生产的“精碘”产品参加全国制碘行业质量评比,被评为第一名,授予农业部银质产品,这是全县获得的第一个“部优产品”称号。

同时,我也明白“独木难成林”的道理,在提升产品质

量的同时积极为工厂寻求新合作伙伴。经省政府立项,我们多方筹集320万元资金,与福州抗生素厂合作建成了一条备用金霉素和庆大霉素生产线,福州抗生素厂负责技术方面,我们出资金、工人,年产值达到了100多万元,在80年代也算盈利大厂了。1988年,闽清二化与闽清味精厂合并成闽清生化总厂,我这个二化厂长也走到了尽头,却也是我另一段人生的开始。

1989年县里组织进机关干部公开招考,我也报名参加考试。经过笔试、面试,我考进了县经济委员会,这是我人生的第三次转折——从企业干部到国家公务员的转折。后来,先后担任过闽清县职工教育委员会办公室主任、监察局副局长、工商联主委、政协经济建设科科长、副主席,于2012年退休。

回顾我一生的工作经历,闽清二化八年的工作经历是我一生最宝贵的财富。二化从筹建到最后被合并,我都是亲身经历者、见证者。可以说,我是与二化一起成长的,我把一生中美好的青春都献给了二化。如今,改革开放已四十周年了,闽清与全国各地一样,各类个体私营企业如雨后春笋般遍地而起,在闽清遍地开花,现在全县的社会经济发展与改革开放初期相比已发生了翻天覆地的变化。现在回想起来,这其中有很多问题是值得人思考的。从客观上来说,闽清当时是不适合建设制碘厂,因为制碘需要大量的海带和盐酸、硫酸等化工原料,而闽清又远离海边,这就为运输带来很大障碍。虽然当时克服了运输难题,但也对长期发展产生了影响。从体制上来说,七八十年代正值计划经济向市场经济发展的过渡时期,二化作为国企,体制逐渐僵化,机构、人员过于臃肿,管理也日渐滞后,在市场经济崭露头角的背景下想要生存,不改革不转变是不行的。

现在二化已拍成理想湾住宅小区,永远退出了历史舞台。但我们必须承认,当初二化对全县的经济贡献是可观的,培养的许多干部、技术员亦成为今天许多个体私营企业的带头人(如原二化供销股长谢兆灿后来成为沙县三联化工股份有限公司总经理,连任十年)。应当说,以二化、一化、造纸厂、电瓷厂等为代表的闽清国营企业在改革开放初期对闽清经济社会的发展以及对其后的全县和周边县经济社会做出特殊贡献,是功不可没的。



## 不应以“内陆”来定位 诗巫已是大城市

(诗华日报诗巫3月18日讯)诗巫中华总商会会长许修增博士表示,就波音飞机航空服务,诗巫直飞沙巴事件上希望透过吸引1千名华裔及土著同胞参与签署备忘录,并呈给首相,能够起到有效的作用。

他说,在这方面,虽然商会在去年作出各项努力,遗憾的是成绩仍是零,但商会并没有因此而放弃,今年将会持续作出努力。他还说,提供往返诗巫至沙巴的航班是必须的,因为诗巫已是大城市,不应该仍以“内陆”来定位,而且从诗巫及亚庇往返的商旅众多。他是当天主持第25届第2次会员大会上致词时作出这项建议,他表示,毕竟国会大选要到了,因此,该会需要作出相关的努力。

此外,他也提到长远的计划是改善该会会所的设施,毕竟现今已迈入新世纪新时代。他说,去年也成功举办了商业考察团,前往柔佛新山/新加坡及古晋,也与土著商家对话。“电子商务非常重要,透过承办讲座,让年青的企业家参与,将宝贵的资讯传达予众人。”

他说,目前诗巫中华总商会是第四个成立青商团的商会,之前已成立的包括古晋、民都鲁及美里,目标是希望招收会员200位。另外,他也透露希望在一届两年能够招收180位新会员,目前总共招收48位新会员。

他表示,现今做生意复杂,有必要设立监测小组,商会作为政府与民间的桥梁,该会希望透过今年初设立智团囊,范围包括全砂,监督政府的各项措施和政策,并及时向政府反映各界的意见和建议,积极正面地解决各项问题,以确保诗巫经济的可持续发展。

另外,该会也于当天举办一项,由马来西亚工业发展金融公司MIDF所进行的“融资讲座”,并由讲员林晋璋主讲。

## 从创业过程中不断学习与成长

马来西亚近期创业风气蓬勃,许多初出社会的大学新鲜人,凭着“一股冲劲”与胆识,在毕业后或是求学时便开始创业。由于对政府所推出的创业基金计划不了解,他们都以寻找投资者或是抵押向亲友借钱开始创业。

毕业于南方大学学院商业管理系的学生李建谦(23岁)与张家榕(23岁),2013年仍在求学时,发现学校少了年轻人喝茶聚会的饮料店,若要与朋友聚会,都要到离学校一段距离的地方,因此便萌起创业的念头。

李建谦透露,当时仍是学生的他们,由于没有任何资金能够创业,但想起课堂上老师所教,便与同学(共5个人)组成一个小组,大家一起策划计划书,寻找投资者。

“申请政府所提供的贷款或创业基金,我们觉得手续非常麻烦,而以写计划书的方式最快获得资金。”他说,他们花了约6个月的时间筹备,获得投资人出资5万令吉,在学校开设一家特许经营品牌的奶茶饮料店,双方合约为期两年。“我们在两年内必须将5万令吉投资金归还给投资人,每个月收入的50%也归投资者拥有。”

张家榕透露,上述生意为他们15个伙伴带来每月每人约800令吉的收入,但随着大家毕业,加上两年合约结束,目前只剩下两人继续经营。

“随着奶茶饮料开始走下坡,生意没有成长

的空间,因此将生意转型为果汁饮料。”随着生意转型,两人便将奶茶店改为“Aeiou”饮料店,创办人李建谦坦言,家人刚开始时都不赞成他们创业,因为当初大家都是学生,年纪轻轻创业让家长不放心,然而久而久之,家人也接受与支持。

他认为,创业的过程虽然辛苦,而且付出很多,但是从创业中所学的很多都是课本之外的经验与学习,收获很大。

政府为鼓励年轻人创业,提供了许多创业融资及贷款管道,协助解决创业金问题。与商业银行相比,政府所提供的融资与贷款利息较低,介于4%至5%。然而,不少华裔仍存在许多误解与迷思,认为申请不容易获批,因此不愿提出申请。

自立合作社社准委员郑已胜透露,政府为了鼓励青年创业,所提出的创业基金项目非常多,包括大学生创业基金、青年企业家基金、大马华裔妇女创业转型基金及一个马华青年贷款计划等。

他指出,一般30岁以下的年轻人创业,由于年轻没有产业等因素,难以获得商业银行的贷款。因此,有兴趣创业的年轻人,可通过政府所推出的创业基金或贷款计划取得创业金,投入创业圈。

“然而,不少华裔仍存在许多误解与迷思,认为申请不容易获批,因此不愿提出申请。其实,不获批的原因主要是表格不完整、资料不足及业绩不好等因素。”郑已胜接受《东方日报》访问时,

他说,目前诗巫中华总商会是第四个成立青商团的商会,之前已成立的包括古晋、民都鲁及美里,目标是希望招收会员200位。另外,他也透露希望在一届两年能够招收180位新会员,目前总共招收48位新会员。

他表示,现今做生意复杂,有必要设立监测小组,商会作为政府与民间的桥梁,该会希望透过今年初设立智团囊,范围包括全砂,监督政府的各项措施和政策,并及时向政府反映各界的意见和建议,积极正面地解决各项问题,以确保诗巫经济的可持续发展。

另外,该会也于当天举办一项,由马来西亚工业发展金融公司MIDF所进行的“融资讲座”,并由讲员林晋璋主讲。



图为张家榕和李建谦

点出年轻人不愿向政府申请创业金融资的原因。“与商业银行相比,政府所提供的融资与贷款利息较低,介于4%至5%,商业银行的贷款利率则是介于8%至10%。”郑已胜表示,大学生创业基金主要提供给拥有大学文凭或证书的大学生申请,只要在毕业的15年内,年龄在40岁以下,就能够提出申请。

(《诗华日报新闻网》)

## “共建山水宜居之城” 梅溪新城道路路网名称征集方案

在县委、县政府正确领导下,发展定位为“闽清新城市中心、山水生态宜居城”的梅溪新城开发建设突飞猛进,城市道路等基础设施已基本建成。为了更好地适应城市建设和发展,使人们在交通、通讯等对外交往时更加快捷,本着突出梅溪新城“滨江、显山、露水”的生态宜居主题特色,注重历史文化内涵,充分尊重民意,现向全县人民群众广泛征集梅溪新城9条主干道路名称,具体实施方案如下:

一、组织方式  
我们将通过“新闽清”官方微信公众账号等县属媒体进行权威发布,面向全社会进行网络征集(投稿邮箱:mxqxzhb@163.com),由主办方组织相关部门人员对征集作品进行评选,同时在“新闽清”微信公众号等县属媒体进行公告入围作品,公告结束后,将组织获奖作品颁奖典礼。

二、活动程序:  
第一阶段:作品征集阶段  
活动征集时间为4月1日至4月20日,在此期间内,广大市民朋友可以向主办方的投稿邮箱进行投稿。由主办方负责征集及整理汇总。

第二阶段:作品评选阶段  
由主办方牵头,组织当地名望群众、属地政府、相关部门及县领导等召开专题评审会议,对征集作品进行评定。

第三阶段:作品申报阶段  
根据评定作品,在“新闽清”微信公众号等县属媒体进行公告,公告结束后,由梅溪新城道路路网业主单位城投公司按程序申报道路路网名称,申报成功后即确定为最终道路名称。

三、奖项设置:  
本次活动对征集作品最终确定为梅溪新城道路路网名称的按照1000元/条给予奖励,所有投稿者均将获得价值约50元/份的精美礼品。

四、相关要求:  
1.投稿作品必须是作者原创,严禁抄袭和盗用,一经发现取消参赛资格,并

且每位投稿者需对每条道路名称的由来进行说明;

2.投稿时请作者注明姓名、电话、联系地址;

3.本次活动最终解释权归梅溪新城开发建设指挥部所有。

4.主办方享有投稿作品使用权。

五、详细资料(附图):

新城道路1(深蓝色,主干路一):即为横五路新城段,东接316国道,西至里洋隧道口,道路设计宽度29至45米。

新城道路2(大红色,主干路二):东接316国道消防大队,西至现价保障房,与新城环路相接,道路宽30米至66米。

新城道路3(深褐色,次干路三):东接316国道安置区旁,西至科技馆、游泳馆项目,全长约660米,道路宽度18米。

新城道路4(淡蓝色,主干路三):北接新城道路2,南至里洋片区南部组团,全长约1380米,道路宽30米。

新城道路5(淡黄色,支路五):线路北起新城道路2,南至新城道路1,总长度300米,道路宽度19米。

新城道路6(深绿色,支路六):线路西起福银高速梅溪互通连接线,东至博仕后家园旁,总长度约334m,道路宽度18m。

新城道路7(淡绿色,景观路):道路位于新城防洪河道西侧支流北岸,起于新城道路4,与新城环路相交,道路全长约877米,道路红线宽度8.5米。

新城道路8(淡紫色,学府路):道路位于新城“两校一场一中心”项目南侧,起于新城道路4,与新城环路相交,道路全长约346米,道路红线宽度19米。

新城道路9(深黄色,支路三):线路东起里洋片区梅溪防洪河堤,经主干路三段交叉口、新城环路南端交叉口,西至南泉村与村道相接,全长656米,宽12至18米。

备注:《梅溪新城道路路网规划图》请登陆mxqxqgyx@163.com邮箱下载,邮箱密码:1234512345。

梅溪新城开发建设指挥部

2018年4月2日

## 域外传真